

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Communiquer efficacement avec leur équipe et motiver les collaborateurs
- Organiser le travail et gérer les priorités au quotidien
- Suivre et piloter les performances individuelles et collectives
- Identifier, analyser et résoudre les incidents en production
- Mettre en place un suivi de la qualité et gérer les non-conformités
- Organiser et animer des réunions d'équipe productives
- Optimiser les flux de production et la continuité des opérations

PROGRAMME

Validation sur plusieurs modèles de la préparation au Lancement de Production

- Lecture des outils de production
- Préparation du lancement avec dossier type
- Animation et présentation à l'équipe avant le démarrage de la production
- Réalisation de retroplanning de production
- Vérification des postes de travail et de la disponibilité des outils
- Maîtrise des engagements, encours et sorties de son groupe de fabrication afin de respecter le grade de qualité du client et le délai de livraison

Suivi des performances et tableaux de production

- Indicateurs de performance : production, qualité, délais
- Remplissage et lecture des tableaux de suivi
- Analyse des écarts et actions correctives

Organisation des lancement et Gestion des Incidents en Production

- Types d'incidents
- Identification rapide des causes des incidents.
- Analyse des causes et plan d'action correctif
- Gestion des conflits et erreurs humaines
- Suivi de production et gestion des encours
- Organisation des postes et optimisation des flux
- Prévisionnel de production pour anticiper les formations et les enchainements de modèles
- Pendulage pour détection des problèmes
- Résolution de problèmes et amélioration continue

Gestion de la qualité

- Introduction au contrôle qualité
- Techniques de contrôle : visuel, tests, méthode « DOUANE »
- Gestion des non-conformités et actions correctives

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Accueil des apprenants dans une salle dédiée à la formation
- Alternance d'apports théoriques, de démonstration et de travaux pratiques
- Exercices d'application et études de cas

SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

- Support écrit reprenant les techniques abordées et leurs applications.

MÉTHODES D'ÉVALUATION

- Fiche d'évaluation complétée par chaque personne formée à l'issue de la formation
- Bilan complété par le formateur avec situation par rapport aux compétences attendues (attestation de compétences)
- Certificat de réalisation de l'action de formation

PUBLIC CONCERNÉ

Responsable d'équipe de production

PRÉ-REQUIS

Avoir une bonne expérience dans le domaine de la confection

DURÉE

8 jours (56 heures)

DATES

À étudier sur demande

LIEU

Au sein de votre entreprise

TARIFS

Sur devis.

NOMBRE DE STAGIAIRES

De 1 à 6 personnes

VALIDATION DE LA FORMATION

Attestation de fin de formation

DÉLAI D'ACCÈS

2 à 6 semaines

ACCESSIBILITÉ

Formation adaptable aux Personnes en Situation de Handicap